

**Better Life  
Through Innovation**

- Professional Pump Manufacturer -

**創造幸福方程式**

分享人：黃錦雲

**WALRUS**

[www.walruspump.com](http://www.walruspump.com)

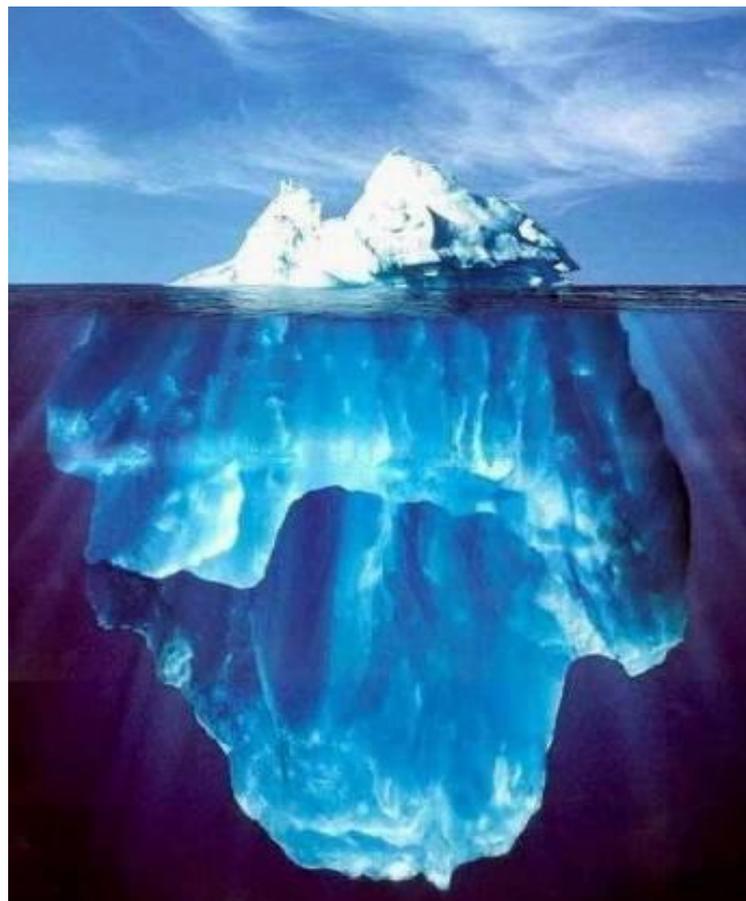
# 分享大井WALRUS領導模式及經驗傳承



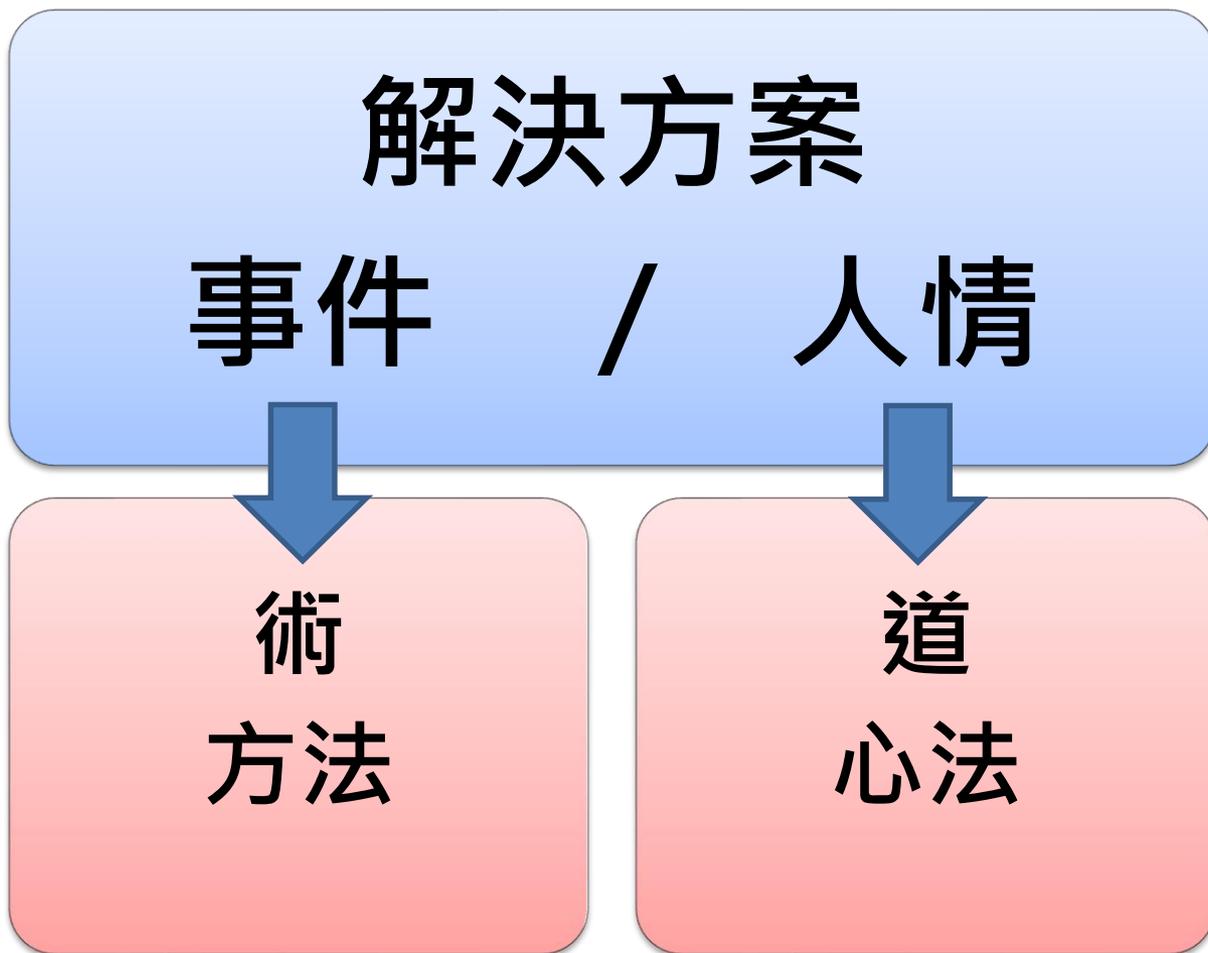
知識螺旋 (傳承)			創業主	
			優勢S	弱勢W
			內隱知識	外顯知識
接班人	弱勢W	內隱知識	<b>共同化</b> (擴散方式)	<b>內化</b> (激勵方式)
	優勢S	外顯知識		

Arrows in the diagram indicate the flow of knowledge: from the Entrepreneur's 'Internal Knowledge' to the Successor's 'Internal Knowledge' (Commonization), from the Entrepreneur's 'External Knowledge' to the Successor's 'External Knowledge' (Externalization), and from the Successor's 'Internal Knowledge' to the Successor's 'External Knowledge' (Combination). There are also feedback loops from the Successor's 'External Knowledge' back to the Entrepreneur's 'External Knowledge' and from the Successor's 'Internal Knowledge' back to the Entrepreneur's 'Internal Knowledge'.

- ▶ 困擾
- ▶ 解決方案
- ▶ 結語
- ▶ Q&A

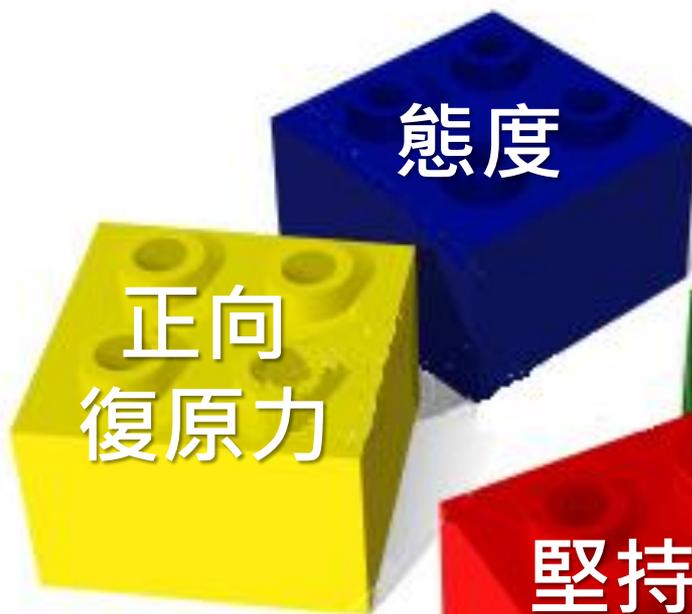






# 經營事業成功的關鍵

挫折抗壓  
正向面對  
克服解決



起心動念  
利他原則  
持續的動機

勇於嘗試、創新  
接受失敗、犯錯  
當責、控管風險

專業度

市場觀  
投資報酬  
尋找機會

互補

理念



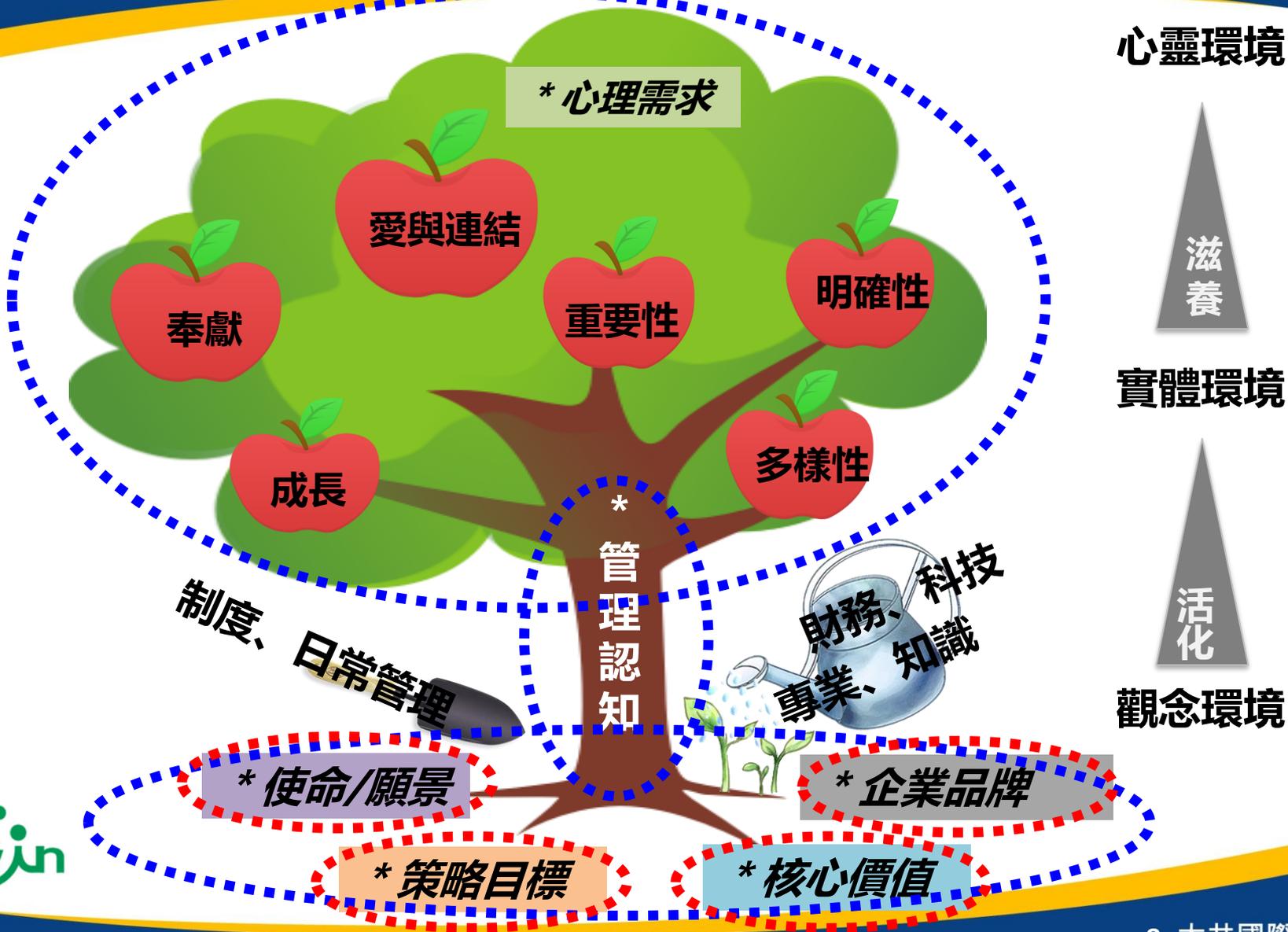
信任

伙伴關係

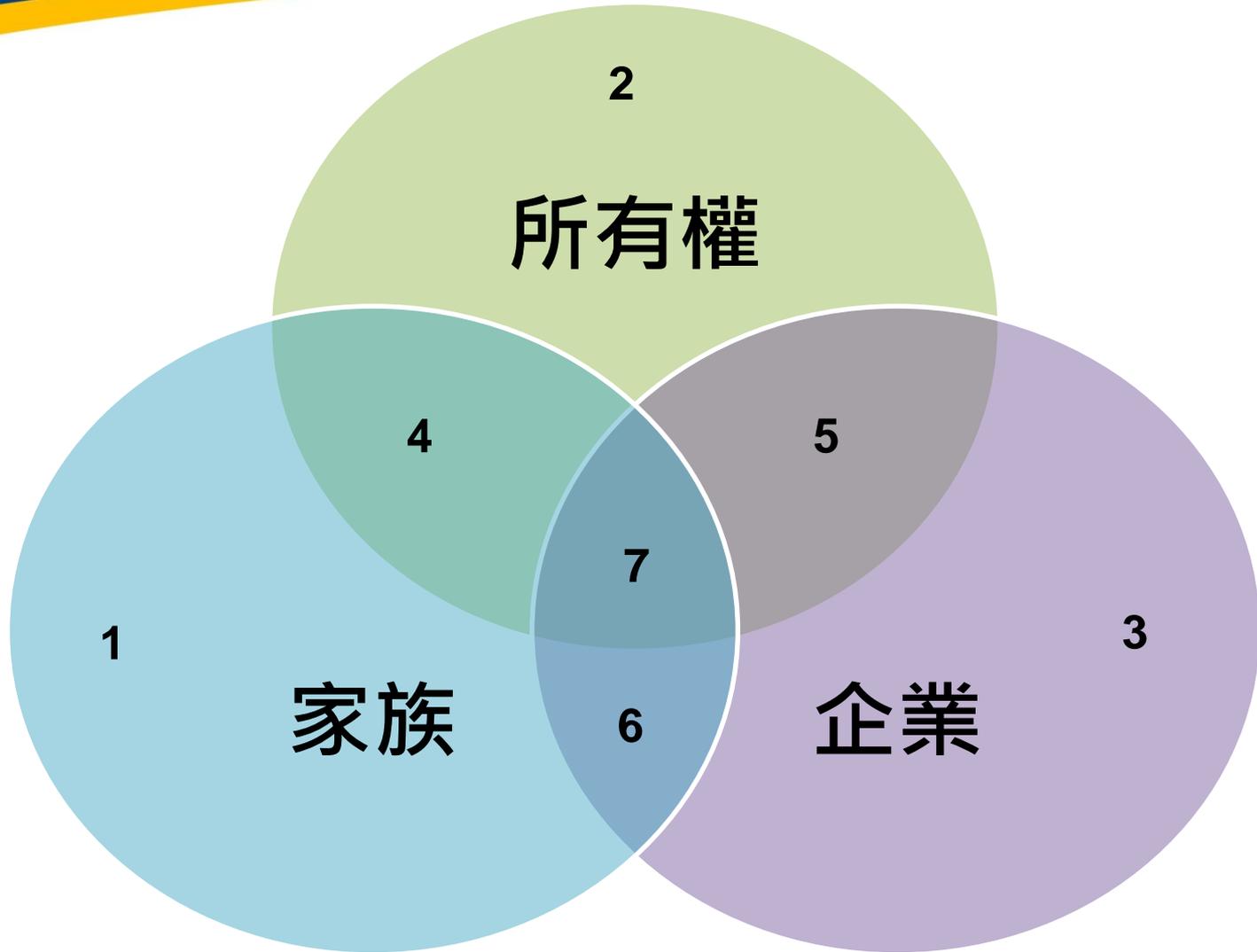


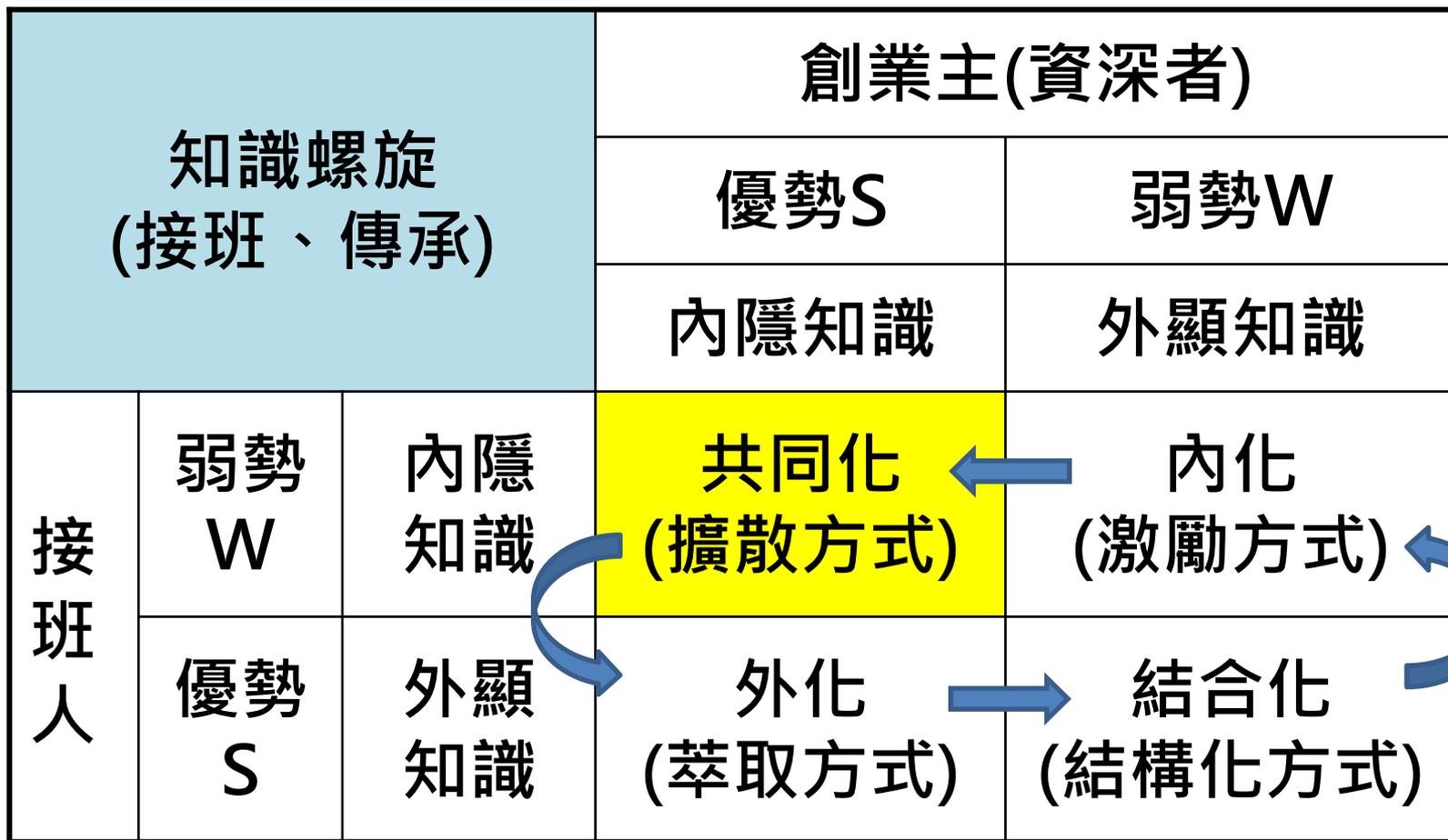
Dr. WALRUS

# 企業基業長青的要素



# 方程式一：家族企業三環模式







Dr. WALRUS

# 方程式三(人情/心法)：SWOT+SI 性格傾向分析

低敏感 ← 感性取向 → 高敏感

實感型(S)		直覺型(N)		2	3	4	1
理智型(T)	情感型(F)		理智型(T)				
快速進展型 ESTJ	速戰速決型 ESFJ	積極行動型 ENFJ	積極敏銳型 ENTJ	獨立型 (S)	外向型(E)	適應性取向 ↑	外向 ↑
率直情感型 ESTP	開朗活潑型 ESFP	謹慎小心型 ENFP	外向敏感型 ENTP				
穩重執著型 ISTP	沉著冷靜型 ISFP	深思熟慮型 INFP	細膩敏銳型 INTP	依賴型 (P)	內向型(I)	適應性取向 ↓	內向 ↓
內向固執型 ISTJ	內向謹慎型 ISFJ	溫和小心型 INFJ	敏銳執著型 INTJ				

外向 ↑ 適應性取向 ↓ 內向





Dr. WALRUS

祝福各位

個人生涯~幸福

家族傳承~成功

企業轉型~躍升